



PRONTI A DIRIGERE, IL VIAGGIO CONTINUA!

Angela Cantalupo, Maria Grazia Papuzzo, Giulia
Ponsiglione, Sandra Scicolone

Firenze, Milano, Torino, Padova – 25, 27, 28 maggio e 4 giugno 2026

FORMAZIONE

- Da docente a dirigente: un cambio di prospettiva
- Tre situazioni reali
- Due possibili punti di vista
- Prima ragioniamo da docenti
- Poi ci mettiamo nei panni del DS
- La lettura dell'ANP

DA DOCENTE A DIRIGENTE:
un cambio di prospettiva



PRIMO CASO

Successo formativo: un
alunno difficile a rischio
bocciatura



L'OTTICA DEL DOCENTE



LA TRAPPOLA DELLA FRUSTRAZIONE

Non ha mai studiato, non si è mai impegnato, ha sempre ignorato i miei consigli (forse non sono un docente abbastanza bravo/autorevole?!)



IL FALSO MITO DELLA GIUSTIZIA

Le azioni hanno una conseguenza, e la conseguenza in questo caso è la bocciatura (la soluzione apparentemente più giusta)



LA PAURA DEL CATTIVO ESEMPIO

Se promuovo lui non si dà il buon esempio a chi ha sempre studiato (il timore che anche gli altri possano smettere di impegnarsi)



L'OSSESSIONE PER L'OBIETTIVO

Non è in linea con i programmi, non ha raggiunto le competenze attese, non è pronto per la classe successiva (la speranza che una ripetenza lo porti a un livello adeguato)

L'ottica del dirigente (sessione laboratoriale)

Quali priorità, scelte, principi è chiamato a garantire?

Quali norme fanno da cornice di riferimento?

SECONDO CASO

Gestione del personale:
un conflitto tra due
docenti



L'OTTICA DEL DOCENTE



L'ottica del dirigente (sessione laboratoriale)

Quali priorità, scelte, principi è chiamato a garantire?

Quali norme fanno da cornice di riferimento?

TERZO CASO

Gestione delle risorse: un progetto sulle competenze di base finanziato con fondi europei che non riesce a partire



L'OTTICA DEL DOCENTE



IL DIRIGENTE NON AGISCE

Il dirigente prende tempo, non pubblica gli avvisi, non ritiene importante il progetto



LA "TEORIA DEL COMLOTTO"

Chissà cosa ci sta dietro... Si staranno dividendo gli incarichi i soliti noti



MEGLIO COSÌ

La scuola fa troppe cose e il dirigente ci otera...
Speriamo che stavolta "si finga morto"...



LE NOTIZIE GIRANO...

Corre voce che la Segreteria sia in subbuglio perché non intende lavorare nell'ambito del progetto

L'ottica del dirigente (sessione laboratoriale)

Quali priorità, scelte, principi è chiamato a garantire?

Quali norme fanno da cornice di riferimento?



La lettura dell'ANP

Rivediamo i nostri casi

LA LETTURA DELL'ANP PRIMO CASO

Successo formativo: un
alunno difficile a rischio
bocciatura



L'ottica del dirigente

Quali priorità, scelte, principi è chiamato a garantire?

- 1) Successo formativo
- 2) Garantire pari opportunità
- 3) Inclusione
- 4) Superamento di una logica parziale e individualistica

Quali norme fanno da cornice di riferimento?

- Costituzione, art. 2, 3, 34
- D. Lgs. 62/2017, art. 1
- DPR 275/1999, art. 1
- CCNL Area 2016-2018, art. 52
- D.M. 12 marzo 2025, n. 47

LA LETTURA DELL'ANP SECONDO CASO

Gestione del
personale: un conflitto
tra due docenti



L'ottica del dirigente

Quali priorità, scelte, principi è chiamato a garantire?

1. Esercizio del governo organizzativo
2. Tutela dell'Istituzione, in caso di contenzioso
3. Gestione della sicurezza
4. Gestione del rischio, anche reputazionale, dell'Istituzione
5. Leva disciplinare

Quali norme fanno da cornice di riferimento?

- Art. 97 della Costituzione
- Art. 25 del D.Lgs. 165/2001
- Art. 2087 del Codice Civile
- D. Lgs. 81/2008
- Codice di comportamento dei dipendenti pubblici
- D.lgs. 297/1994
- D.lsg. 165/2001
- CCNL area IR 2016-2018, art. 26
- D.M. 12 marzo 2025, n. 47

LA LETTURA DELL'ANP TERZO CASO

Gestione delle risorse: un progetto sulle competenze di base finanziato con fondi europei che non riesce a partire



L'ottica del dirigente

Quali priorità, scelte, principi è chiamato a garantire?

- Coerenza strategica (PTOF, RAV, PdM)
- Scelte orientate al risultato
- Successo formativo/inclusione e personalizzazione
- Efficacia, efficienza ed economicità
- Principio di buon andamento

Quali norme fanno da cornice di riferimento?

- Articolo 97 Costituzione
- D.P.R. 8 marzo 1999, n. 275
- D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165
- Legge 13 luglio 2015, n. 107
- D.I. 28 agosto 2018, n. 129
- D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36
- D.M. 12 marzo 2025, n. 47

A silhouette of a person in mid-jump, clearing a rock. The background is a dramatic sunset sky with vibrant orange, yellow, and blue hues. The sun is low on the horizon, creating a strong glow.

Grazie!

consulenza@anp.it