

Arretrati in arrivo

Tutto quello che i DS devono sapere

Antonio Palcich, Staff nazionale ANP
Marzo 2026



Le componenti della retribuzione dei dirigenti (non solo scolastici)

- + Stipendio tabellare (stabilito dal CCNL)
- + Retribuzione di posizione, parte fissa (stabilita dal CCNL)
- + Retribuzione di posizione, parte variabile (stabilita dalla contrattazione integrativa – CCNI)
- + Retribuzione di risultato (stabilita dalla contrattazione integrativa – CCNI)

Gli arretrati in arrivo per i DS



CCNI 2020-2023
del 4 marzo 2026



CCNI 2024-2025 (ipotesi
dell'11 settembre 2025)



CCNL 2022-2024
(inizio trattative ARAN:
16 marzo 2026)

CCNI 2020-2023
sottoscritto definitivamente il
4 marzo 2025

Arretrati CCNI 2020-2023

sottoscritto definitivamente il 04/03/2026

(stima ANP)

In media:
€ 1.140,00 lordi

per l'intero
triennio 2020/21,
2021/22, 2022/23

in proporzione a
quanto percepito
in base ai CIR

CCNI 2024-2025

ipotesi dell'11 settembre 2026

CCNI 2024-2025 – Valori della parte variabile della retribuzione di posizione (PPV)

Fascia	PPV dal 01/09/2024
A	€ 22.050,00
B	€ 18.100,00
C	€ 14.150,00

Arretrati CCNI 2024-2025 – PPV

Fascia	Arretrati al 30/04/2026	Aumento annuo
A	+ € 761,64	+ € 450,00
B	+ € 846,12	+ € 500,00
C	+ € 930,82	+ € 550,00



CCNI 2024-2025 (stima ANP)

Retribuzione di risultato

Valutazione	Retribuzione di risultato (stima)
5% dei DS	€ 7.800,00
80-100	€ 6.000,00
55-79	€ 5.400,00
31-54	€ 4.800,00

CCNI 2024-2025

Integrazione per le reggenze

Fascia	Integrazione per le reggenze
A	€ 17.640,00
B	€ 14.480,00
C	€ 11.320,00

CCNL 2022-2024
inizio trattative ARAN:
16 marzo 2026

Risorse stanziare per i rinnovi del CCNL

Triennio	Aumenti in percentuale sul monte-salari
2019-2021	+ 4,0 %
2022-2024	+ 6,0 %
2025-2027	+ 5,4 %
2028-2030	+ 5,9 %

Riepilogo arretrati (media – stima ANP)



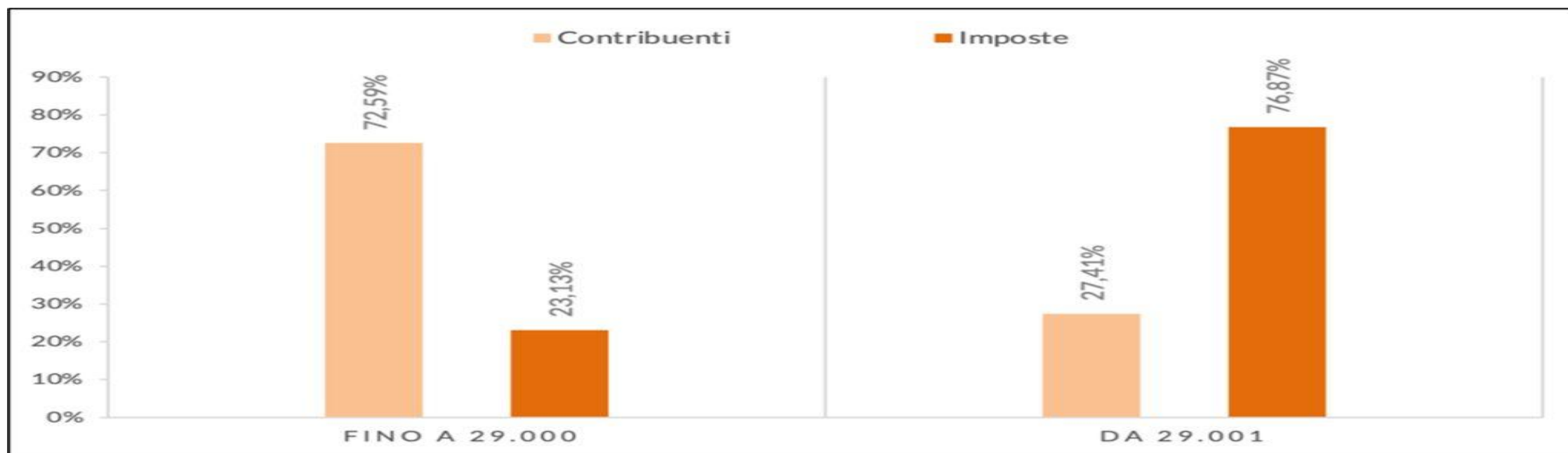
Voce stipendiale	Arretrati in arrivo al 31/08/2026
CCNI 2020-2023	€ 1.140,00
CCNI 2024-2025 – Retr. posizione	€ 1.000,00
CCNI 2024-2025 – Retr. risultato	€ 5.400,00
CCNL 2022-2024	€ 6.300,00
TOTALE	€ 13.840,00

Il «cuneo fiscale» sugli arretrati *senza le addizionali IRPEF*

1.000 euro di
arretrati A.P.
diventano circa
600 euro

1.000 euro di
arretrati A.C.
diventano circa
500 euro

Chi paga l'IRPEF in Italia? (indagine CIDA sul ceto medio)



Risultati ottenuti dall'ANP



Aumenti negli ultimi anni di gran lunga superiori a quelli di tutti gli altri dipendenti pubblici (+19,24% contro una media del 9,18%)



Retribuzione di posizione e di risultato uniformata a livello nazionale



Aumenti della retribuzione di posizione a favore di tutti i dirigenti scolastici e non solo per alcuni

Risultati ottenuti dall'ANP

Sistema di valutazione
oggettivo per 80 punti e
discrezionale solo per 20
punti

Retribuzione di risultato
garantita per l'80% con soli
31 punti su 100

Possibilità di integrare con
evidenze, di chiedere un
contraddittorio col
Direttore generale e
appellarsi a un apposito
Organismo di garanzia

Conclusioni

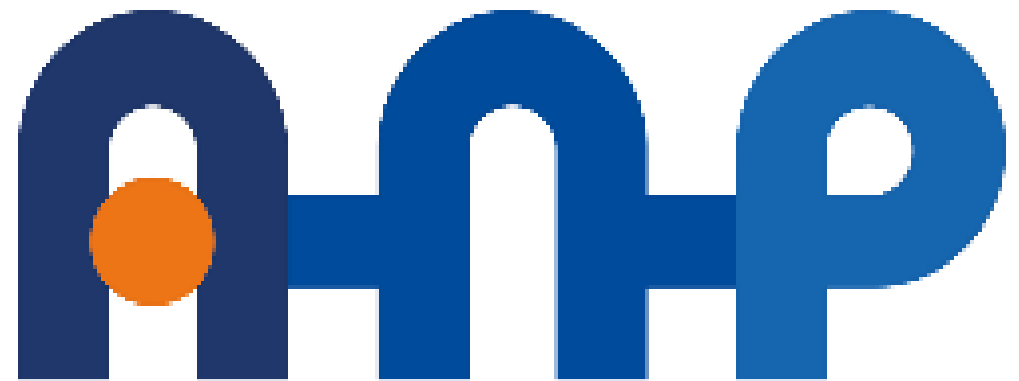
La retribuzione mensile dei dirigenti scolastici è confrontabile con quella di tutti i dirigenti pubblici

La differenza fra lordo e netto dipende dall'iniquità del sistema fiscale italiano

Ciò che fa veramente la differenza è la retribuzione di risultato, da assegnare in base agli esiti della valutazione

Grazie

**per ogni dubbio
scrivete a:
consulenza@anp.it**



**associazione nazionale dirigenti pubblici
e alte professionalità della scuola**